



# PMI-ACP 課程簡章

國際敏捷專案管理師

【2021/03/13 開課】

## 認識 PMI-ACP 國際敏捷專案管理師



### ◆ 專案認證

- ✓ 成為國際承認的敏捷專案管理師(PMI-ACP)與專業經理人
- ✓ 晉升管理階層與專業形象表徵
- ✓ 掌握更有系統和效率的手法和工具，強化個人規劃、執行、控制及整合能力
- ✓ 建構企業專案管理共同語言，提升組織效能
- ✓ 跨國專案的能力及專業肯定

### ◆ PMI-ACP 證照介紹

Agile，意表「敏捷」，適用於變動性的環境、需求或想法上不確定的利害關係人。

2011 年 PMI 美國專案管理學會 (Project Management Institute) 將主要的 Agile 體系集大成，並納入旗下認證，推出 PMI-ACP (Agile Certified Practitioner) 認證並定位為「產業通用」認證。雖然是最晚開發，但卻是 PMI 發展最快速的證照，截至 2019 年全球已取得 PMI-ACP 認證共有 24,998 人，台灣目前不到 500 人。

敏捷專案管理手法強調價值導向以促使專案成功，包含所得/利益增加、成本降低、風險降低等三大 KPI (Key Performance Indicators，關鍵績效指標)。亦即透過客戶要驗收的價值來決定 User Stories 的工作順序，讓客戶在最短時間回收。

另外從 Agile 的精神 (Manifesto 宣言) 也可以看出價值導向的思維，如：和按照計畫執行相比，Agile 手法更加重視市場變化，因此會因應市場需要而不斷調整。

## 課程介紹

### ◆ 課程基本說明

#### 【上課時間】

2021/3/13(六)、2020/3/20(六)、2020/3/27(六)、2021/4/10(六)、2021/4/17(六)

#### 【上課地點】

東海大學第二校區省政大樓教室 (台中市西屯區台灣大道 1727 號)

32 小時 PMI-ACP 國際敏捷專案管理師培訓課程+8 小時考前總複習=40 小時正式課程

除每週一次的實體課程之外，週末另會搭配至少半天的實體讀書會，建議全程出席

其他個人讀書時間 (如線上測驗、預複習) 及 Line 線上討論皆不包含在實體課程所述時間內

### ◆ 敏捷先修課程—課前讀書會

除了正課外，長宏另外安排課前讀書會。接下來除周六上課外，周日早上會有讀書會的安排，請保留周日半天及周六整天，以及使用線上輔導系統的時間。

開課後讀書會地點由小組成員自行安排，通知輔導教練前往帶領。

### ◆ 時數證明核發

- ✓ 24PDUs 上課時數證明：於參與長宏 PMI-ACP 培訓課程滿 24 小時後，可自行至長宏系統線上申請 24PDUs 時數證明，供 PMI-ACP 考試報名用

建議報名後可給自己 2-3 個月的時間專注準備，方能於結業後兩週內順利考上

若過程中缺課可至 TKB 數位學堂或是參與其他梯次的實體班補課，以 2 次為限

### ◆ 課程費用

費用：\$32,800

於 2/19 前完成繳費可享\$30,000。

3/1 前 PMP(需出示證書)以及持長宏優惠券繳費可享\$30,000。

非 PMP 及長宏推薦學員優惠價\$31,500

使用優惠券報名者，請於繳費時出示優惠券，以利確認

培訓費用不包含 PMI-ACP 英文參考書籍費 (可自行購買)

培訓費用不包含 PMI 會員費及 PMI-ACP 考試報名費用，需另外自付

### ◆ 長宏 PMI-ACP 認證培訓特點

- ✓ 快速吸收：全中文化授課，突破英文障礙 (著重專案管理精神學習，非語言能力提升)
- ✓ 快速通過：全能輔考系統，專利核准保護
- ✓ 專業講師：具實務經驗 PMI-ACP，融會貫通
- ✓ 考試教材：長宏編撰教材，精華整理
- ✓ 一次通過：落實長宏 SOP，勝券在握
- ✓ 經驗傳承：專屬輔導教練，由學長姐帶領，無私經驗分享
- ✓ 實作演練：搭配敏捷式 Workshop 實務演練
- ✓ 共好團隊：專案團隊組建 建立革命情感的夥伴
- ✓ 讀書會：發揮共好精神，落實學習性組織，達成 PMI-ACP 目標
- ✓ 證照導向：以考試為驗收基準，強化學習&吸收
- ✓ 一次繳費、輔導到考上 PMI-ACP 為止
- ✓ PMI-ACP 後續持續服務：確保 PMI-ACP 持續有效
- ✓ 終身學習：免費線上專案實務課程等你拿

長宏 PMI-ACP 培訓以輔導到考上為主，如符合長宏保證通過檢測指標但未通過考試者，於事後通過考試可得 NT\$5,000 獎學金補助

為讓學員能珍惜長宏輔考資源，未能於三個月考上者，可提出展延系統及旁聽 / 回訓申請，但回訓需繳納保證金以表示您的決心，待考上後即退還，詳情可至長宏首頁參閱學員管理辦法

### ◆ 報名流程

Step1. 線上報名：<https://reurl.cc/VXbR1R>

Step2. 完成繳費手續

Step3. 長宏寄出教材及開通輔考系統

### ◆ 繳費方式

(一)臨櫃繳費：週一至週五 08：00 - 20：00(休息時間 12:00-13:00、17:30-18:00)

週六及週日 08：00 - 16：00

請至東海大學省政研究大樓一樓大廳櫃檯。

現場接受現金、即期支票、刷卡繳費 (限 VISA、Master 卡)。

(二)ATM 轉帳繳費：網路線上報名者可依專屬繳費帳號以提款機或網路 ATM 繳交學費。

兆豐銀行 代碼：017

(三)傳真授權刷卡：請參見第 10 頁，填妥後傳真至(04)23590922。

◆ 課程大綱

週別	單元名稱	單元大綱	時數
一	<b>Agile Principles and Mindset</b> 敏捷管理架構	敏捷宣言、整體架構、各種敏捷方法論 (Scrum、XP、Lean...等)及敏捷的角色扮演、Scrum 運作規則、Scrum 各角色及職責 <b>Agile 實作演練</b> ：Agile Penny Game	8
二	<b>Value-driven Delivery</b> 價值導向交付	發展敏捷專案管理章程、規劃客戶價值優先排序、監控專案進度	8
	<b>Stakeholder Engagement</b> 利害關係人參與	利害關係人管理、參與決策模式、溝通與協調利害關係人參與程度 <b>Agile 實作演練</b> ：Product Box Game	
三	<b>Team Performance</b> 團隊績效	情境式領導、組建高效能團隊、每日站立會議、團隊激勵、自我評鑑 <b>Agile 實作演練</b> ：User Story Mapping / MVP Game	8
	<b>Adaptive Planning</b> 調適性規劃	價值導向分析、逐步精進規劃、速度、時間、預算及成本估算 <b>Agile 實作演練</b> ：Affinity Estimation/Prioritization Tour Package Game	
四	<b>Problem Detection and Resolution</b> 問題察覺與解決	專案及品質標準、驗證及確認、問題解決策略、工具及技術 <b>Agile 實作演練</b> ：Bottleneck Game	8
	<b>Continuous Improvement (Product, Process, People)</b> 逐步完善	道德與倫理規範、實施新 Agile 作法、知識分享、逐步完善流程、流程客製化 <b>Agile 實務演練</b> ：One Word Before Leaving Game	
五	<b>Final Review</b> 考前總複習	PMI-ACP 實際考試題型分析、解題技巧及邏輯推理	8
<b>本課程提供 PMI-ACP®認證的 24 PDUs</b>			<b>40</b>

# 本部保有課程大綱調整之權利。實際上課內容參照講師設計及課程配置為主。

備註

1. 每單元搭配 Workshop 實務演練
2. 本培訓計畫搭配讀書會、輔導教練及 PMSuccess 線上系統。
3. 搭配推薦的英文參考書及 PMSuccess 線上輔考系統模擬測驗、實力分析等

## 考試介紹

### ◆ PMI-ACP 考試費用 (美元匯率以 32 元換算)

項目	加入 PMI 會員	非 PMI 有效會員	PMI 有效會員	備註說明
長宏 PMI-ACP 課程	NTD28,800/ 27,000	NTD28,800/ 27,000	NTD27,000	
加入 PMI 會員	USD139 = NT\$4,448	X		費用繳給 PMI
報名 PMI-ACP 考試	USD435 = NT\$13,920	USD495 = NT\$15,840	USD435 = NTD13,920	費用繳給 PMI
總費用	<b>NTD47,168/ 45,368</b>	<b>NTD44,640/ 42,840</b>	<b>NTD40,920</b>	

- ✓ 因 PMI 會員費為 USD139，因此學員可以自行評估是否要加入會員報名，加入會員若在一年內完成換證，一樣可以省下換證費 USD90。
- ✓ 考試費用需由學員使用個人信用卡至 PMI 網站線上繳費，單據由美國 PMI 專案管理學會提供，PMI 繳費收據如需開立公司名稱/統編，請洽 002-65-6496-5501#2(可講中文)PMI-Asia 辦事處

### ◆ PMI-ACP 考試報名說明

考試報名：至 PMI 網頁報名 <a href="http://www.PMI.org">http://www.PMI.org</a>	考試方式：電腦上機作答
考試地點：台北-台大語言測驗中心	考試時間：3 小時 120 題
考試日期：週一至週五	考試題型：4 選 1 單選題(英文出題，尚無輔考語言)
考試預約：考前 2 天自行上網預約，可洽亞太區 Prometric ( <a href="http://www.prometric.com">www.prometric.com</a> )	考試結果：當天即可知道

### ◆ PMI-ACP 考試資格

教育程度	敏捷專案的工作經驗	一般專案經驗	ACP 教育訓練時數
高中以上學歷	3 年內執行敏捷專案經驗 1500hrs	2,000hrs (有 PMP 證照者免)	21 PDU's

敏捷專案特性如：需求依客戶導向、團隊自主管理、產出分階段給客戶驗收(專案證明若被稽核，需請第三者簽名背書。)

◆ PMI-ACP 考試內容

內容分為 7 大知識領域：

Domain I. Agile Principles and Mindset 16%

Domain II. Value-driven Delivery 20%

Domain III. Stakeholder Engagement 17%

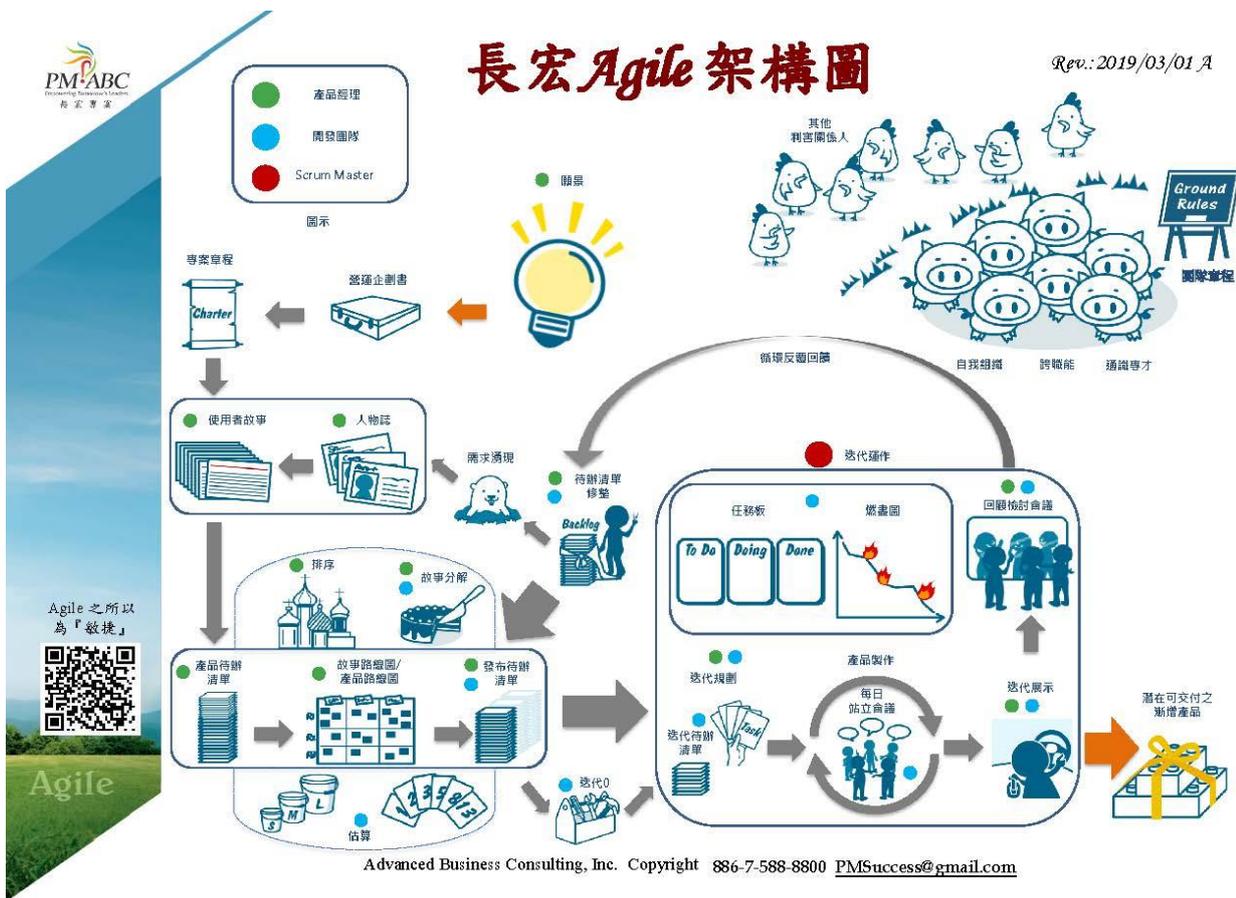
Domain IV. Team Performance 16%

Domain V. Adaptive Planning 12%

Domain VI. Problem Detection and Resolution 10%

Domain VII. Continuous Improvement (Product, Process, People) 9%

◆ Agile 架構圖



## 學員心得

給任何想挑戰 PMI-ACP 的朋友，PMI-ACP 考試不是一門難度很高的考試，但卻是內容最有趣的考試。有趣的是 Agile 活潑化了專案管理，Agile 專案管理活動都以正向思考且以遊戲型態活動進行專案管理的準備與估算。且準備過程中，有一群同學一起討論，互相激勵。所以有興趣的話，不要猶豫，符合 Agile 精神，從現在開始行動吧！ —TUNG, CHIH-JEN—

感謝長宏的課程，不但提供了完整且結構化的介紹，並且包含實務的課程內容更是大大幫助了理論與實務的連結，再加上過去自己本身的敏捷經驗，在長宏的課程結束後，實在是大大的幫助將所有資訊成功且有系統的串連起來，也讓我更深刻的認識了敏捷專案手法，讓自己在管理技巧和思維上都獲得長足的進步與增長。 —Hsu, Wei-Huai—

Agile 是近年來非常火紅的軟體開發手法，公司近期也有導入 Agile 的概念，而長宏除了有讀書會共好外，也有 Workshop 的製作。除了幫助考試外，更能了解到一些實作的手法。除了每周的預習複習外，每周的讀書會額外的重要，因為能有其他組員幫忙導讀預習跟複習，遇到問題時更能互相討論，教練也總是能在旁幫忙釐清觀念，並提供額外資訊，讓我們對 Agile 的手法跟觀念更精進。 —CHANG, CHIN-HSIANG—

Agile 課程的學習，讓人亢奮又充滿壓力，課堂上老師精彩與專業的教學，在密集課程中，讓我們腦袋塞滿著 Agile 的知識與運用技巧，除了要消化還要能夠追趕上同班同學的進度，在這樣的壓力下，身體很累，心靈很充實，還有課後小組的讀書會分享，讓小組成員在短短的 1 個月內培養出革命情感，大家一起學習，一起加油打氣，這是除了學習 Agile 知識之外最大的收穫，認識了一群在專案管理路上前進的好朋友。 —TSAI, PEI-TZU—

在 ACP 的學習過程中，是愉快的。藉由 Workshop 中的練習與遊戲，更能夠了解該如何將其手法運用於日常工作上，並學習如何讓團隊在融洽的氣氛下，同時完成專案的使命，打造不斷精益求精的優質團隊。對我來說，ACP 的觀念與手法，不僅僅只是處理工作的工具，它更可以應用到日常生活中。人生際遇中，很多事件，何嘗不是處於變動的環境，與充滿不確定性？學習 ACP 使我能以更具前瞻性的視野看待問題、產出價值、增強人際間的互動、處理風險，與擁抱改變，真的非常有趣。 —TSAI, YI-CHUAN—




**長宏PMI-ACP培訓  
成功摘金**

現在的世界需要敏捷專案管理，因為現今社會變化非常的快速，要能針對變化做出反應並修改，才能帶來最大的效益。

數位班第5屆 李政霖, PMI-ACP  
(2018年/01月/05日考取)

關鍵字




**長宏PMI-ACP培訓  
成功摘金**

讓自己在傳統Plan-driven的專案管理方法中，再加入以人為本、客戶價值導向，且能因應需求變化及產品複雜度的敏捷思維。

台北班第14屆 吳文智, PMI-ACP  
(2018年/04月/09日考取)

關鍵字



 **學歷**  
 **敏捷管理訓練**  
 **敏捷實務經驗**  
 **一般專案經驗**  
 **學習七大知識領域**

成為全方位敏捷專案管理人才  
**等你來挑戰**  
**PMI-ACP®**

   
 報名網址      詳情請看

