

PMI-ACP® 培訓 We Got it!

敏捷專案管理師證照(PMI-ACP®)培訓班

◎主辦單位：東海大學、長宏專案管理顧問有限公司共同主辦。

◎ 證照介紹

一個快、狠、準 且 貼近台灣產業的專案管理手法

Agile 證照的全名是「PMI-ACP(Agile Certified Practitioner) 敏捷專案管理師認證」。

Agile，意表「敏捷」，適用於變動性的環境、需求或想法上不確定的利害關係人。

敏捷專案管理手法發展歷史約有二十年，主要發照單位為 Scrum Alliance，是針對軟體開發而設計，目前與 Scrum 類似的 Agile 體系約有 6 個。在 2011 年 PMI 美國專案管理學會 (Project Management Institute) 將主要的 Agile 體系集大成，並納入旗下認證，推出 PMI-ACP (Agile Certified Practitioner) 認證並定位為「產業通用」認證。雖然是最晚開發，但卻是 PMI 發展最快速的證照，截至 2013 年底全球已取得 PMI-ACP 認證共有 5,000 人。

長宏 Roger 老師深入瞭解及親自體會 Agile 得到的經驗，此認證除了不限產業類別外，專案手法及特性適用於快速變化的環境、產業、客戶及需求，特別是以人為本、活動或價值導向的產業，因此對台灣小而美且變動性高的中小企業及服務業會非常適用。再加上此證照的含金量及實用價值非常高，且手法和 PMP 互補，短時間就能滿足顧客的需要，因此將會和 PMP 證照一樣變成專案管理的主流。

更多資訊，

網址：<http://youtu.be/KR11ssFZJ-Q> →



用 Agile 手法培養 PMI-ACP (敏捷專案管理師)，體驗「做中學，學中做」的真諦
透過「便利貼」學會管理專案，讓您和企業的專案管理同步升級

◎ 考上心得分享:

張峰睿,PMP 考上 PMI-ACP 心得分享

在我下定決心要去考 PMI-ACP 時，並不知道 Agile 將會如何改變我的思維，但在過程中發現，原來我實務環境裡很多手法都是 Agile 的手法與 Manifesto 所涵蓋了，只是當初不知道這就是 Agile。實務上我橫跨設計及工程等產業，所遭遇的不確定性因素之多，完全符合 Agile 運用的特性，只是沒想到在上課過程中發現，原來從我大學基礎教育開始，融合了許多 Agile 手法，讓我內化運用到實務上，如 diagram, freehand sketch, incremental, value-driven, Stand-up meeting...等，一一浮現在腦海中，給了我很多啟發去思考現階段的實務工作上所遇到的瓶頸是否有新的解決方法，**團隊的領導與管理的權重比例等，都是讓我重新獲得養分及突破的來源，也印證了實務上的專案均屬 Hybrid 的專案為多數。也讓我能有更多的知識與手法去創造更多適合專案成功的環境。**

雖然 Agile 強調 Self-organizing 的團隊(我認為它是 A-Team~天龍特攻隊)，實務上很難取得且挑戰著老闆的傳統思維及文化價值，但是我覺得在我的行業裡應該會有機會逐步實現，因為從教育端開始我們就很 Agile，這是我們最大的優勢，接下來就看如何讓業主及利害關係人了解 Agile 的價值，我相信未來的路因為 Agile 變得很寬闊。

在這一次的挑戰中也讓我深深了解，團隊的共好是多麼迷人的一件事，**有好的共好團隊會讓很多事情都"迎刃而解"**，往往不需太多的言語或文字，大家都能自動就定位且完成任務，且如何運用 Servant/ Situational Leadership & Empowered 都在在挑戰傳統的專案的管理哲學，但我想"知"是"行動"的開始,未來將有更多機會讓自己去組成"共好團隊"。

考上 PMI-ACP 只是一個起點，它讓我邁向下一個進化的階段，也讓我重新思考未來工作實務上可能的調整方向，如何一個充滿不確定性因素環境下，引導業主接受創新思維及替業主發覺最大的價值，實現專案的成功，並如何將業主、團隊及我的價值最大化，將是重要的挑戰，也期許能在這樣的氛圍下，創造一個充滿創新、愉快、高產能的工作平台，持續為自己及業主創造無限的商機及價值。共勉之！



◎ 培訓特色

1. 授課教材主要以長宏講師精心編撰的繁體中文版長宏講義為主，深入淺出，圖解生動及豐富，結構像長宏 PMP 講義，已統整市面上所有 PMI-ACP 相關書籍，幫助快速吸收及理解，以最短時間掌握 Agile 精髓，突破語言的障礙，並搭配 RMC 出版的英文參考書籍。
2. 依據六大 Domain 導入專案內容，輔以 Workshop 和實務案例授課及例題解析，深入淺出了解敏捷專案管理之內容，融會貫通，快速吸收，強化自行研讀的效果。
3. 安排輔導教練進行讀書計畫及實力診斷，有效縮短考試準備時程，提昇通過率。
4. 搭配 PMSuccess 輔考系統，包含題庫系統：120 題+章節測驗+30 題牛刀小試，以有系統和有效率的方式在最短時間完成考試準備。
5. 嚴選具 PMI-ACP 證照、教學口碑和實務經驗兼具的優秀專業講師團隊授課，除對學員進行嚴謹的理論教學與實務訓練外，富教學熱忱與學員積極互動，帶動學習氣氛和提昇考試信心，分享其豐富的實務經驗並帶領學員在課堂上實施”Workshop 實作演練”，並將 Agile Game 育教於樂。
6. 第 2 次上課後，核發 21 小時 PDUs (W1 8hr + W2 8hr + 線上課程 5hr) 的訓練時數證明書，作為敏捷式管理訓練證明和報考資格證明文件。
7. 專案過程中，成立「共好讀書會」和建立「共好團隊」，增加考試信心和實力趨勢追蹤，強化學習成效。(共好團隊是由長宏輔導顧問及學員組成，不會有孤軍奮戰的無力感)
8. 與 PMP 相同的承諾與服務：輔導到考上+後續換證輔導(免付費 30 小時的 Agile eL 時數供換證)。
9. 打破英文窘境：獨創的英文長宏心法，考取證照的同時也能強化英文實力
10. 教練預審 Agile 報名專案履歷(中英對照)，大幅縮短線上報名時間和效率。
11. 獨創培訓教材：長宏核心智財 - 中英 Agile 流程圖/心智圖/關連圖、50 張以上彩色撲克牌、長宏 Agile 一句訣及英文長宏心法等。
12. 提供可安心上場的保證通過實力檢測指標，如達指標上場，但考試失敗，於考上 PMI-ACP 後可申請 NT\$5,000 的考上獎學金。
13. 更多培訓特色，需要實地體驗和親身感受，歡迎加入 PMI-ACP 行列！

◎ 授課對象

1. 大專以上學歷的長宏 PMP
2. 有志成為敏捷式管理專業人員(PMI-ACP[®]) 的菁英人士
3. 培養第二專長或轉換工作跑道的在職人士。
4. 對敏捷專案管理管理有興趣的社會人士

◎ 考試資格

1. 21 小時以上的 PMI-ACP 訓練時數
2. 專案時數 2000 小時 或具 PMP/PgMP 資格
3. 3 年內執行敏捷專案經驗 1500 小時 (不同於 2000 小時專案經驗)，敏捷專案特性如：需求依客戶導向、團隊自主管理、產出分階段給客戶驗收。請提供第三者證明供稽核。

◎ 課程大綱

週別	單元名稱	PMI-ACP 摘金計畫	時數
一	Agile Framework 敏捷架構	1. 課程介紹 2. 團隊組建(分組競賽)與教練相見歡 3. 講師指導英文版長宏心法 4. 課後啟動讀書會 5. 課後準備 Agile 考試報名資料	8
	Value Driven Delivery 價值導向交付		
二	Stakeholder Engagement 利害關係人參與	1. 設定考試目標 2. 課前撰寫報名履歷讓教練確認 3. 課後考 30 題模擬測驗	8
	Adaptive Planning 調適性規劃		
三	Boosting Team Performance Practices 提升團隊績效	1. 課後考 60 題模擬測驗 2. 課後進行章節測驗+長宏心法 3. 課後進行 Agile 考試報名及繳費 (報名費:會員 USD435;非會員 USD495)	8
	Problem Detection and Resolution 問題察覺與解決		
	Continuous Improvement 逐步完善		
四	Agile 考前總複習	1. 課前完成報名繳費 2. 總複習課程後 120 題模擬測驗 3. 模擬考達 75 分即可預約考場	8
本課程提供 PMI-ACP®認證的 PDUs 學分及 PMP®抵免 Renew 21 PDUs			32

備註：1.每一單元搭配 Workshop 實務演練。

2.搭配 PMSuccess 線上輔考系統模擬測驗、實力分析等。

班別	第 1 屆長宏台中班
開課日期	2014 年 10 月 25 日(六)
上課日期	10/25(六), 11/1(六), 11/8(六), 11/16 (日)
總複習	2014 年 11 月 16 日 (日)
上課時間	9:00 -18:00
培訓時數	24 小時+8 小時考前總複習=32 小時實體上課
上課地點	東海大學推廣部

<p>繳費方式</p>	<p>請先至推廣部網站進行線上報名，再進行繳費動作。 報名網址： http://eec.thu.edu.tw/classlist_1.aspx?id=BU001&id1=BU0&id2=103&id3=1&id4=B (一)臨櫃繳費：週一至週五 8~21 時及週六、週日 8~18 時 請至東海大學省政研究大樓一樓大廳櫃檯。 現場接受現金、即期支票、刷卡繳費（限 VISA、Master 卡）。 (二)ATM 轉帳繳費：網路線上報名者可依專屬繳費帳號以提款機或網路 ATM 繳交學費。 兆豐銀行 代碼：017 (三)傳真授權刷卡：請參見第 7 頁表單，填妥後傳真至(04)23590922。 請於傳真後 5~10 分鐘後，來電確認(04)23591239*690</p>
<p>費用說明</p>	<p>原價每人新台幣 26,800 元整(不含 PMI-ACP 考試費用及 RMC 書籍費 NT\$2,000) (含長宏中文講義 / 餐點 / PMSuccess 輔考系統)， 1.於 9/30 前完成繳費可享\$24,000 優惠價 2.長宏 PMP 於 10/5 前完成繳費可享\$24,000 優惠價 因 PMI 尚無 Agile 指定的教科書，除 PMBOK[®] Guide 為其指定的官方教材外，其他推薦 11 本 PMI-ACP 認證參考書籍。為免學員花費太多金錢資源及時間資源，長宏指定 RMC 出版之 PMI-ACP Exam Prep 為輔助教材，提醒您每次上課都會用到本書。該書定價 USD99 元。長宏已向 RMC 代理商爭取團購優惠價 NT\$2,000，台灣地區售價 NT\$2500 或博客來 NT\$3,600, 如自行 Amazon 購書約 \$2900(含國際運費，需 7-14 個工作天)，若有需要請點此購買網址另外訂購： http://goo.gl/baudgy</p>
<p>退費辦法</p>	<p>(一)本部因故未能開班上課，全額無息退還已繳費用。 (二)學員完成報名繳費後因個人因素無法上課，依下列標準退費： (1)於實際上課日(不含當日)前提出退費申請，退還已繳納學(分)費之九成。並須繳回教材。 (2)開課後，不得以任何理由請求退費或延期。無須繳回教材。 (三)退費作業時間，依學校作業流程，約需二~三週。</p>
<p>延期規定</p>	<p>欲延班者需於開課日前 3 天辦理，逾期不受理，以一次為限。申請延期者，另需填寫「延期申請書」乙份，並於下一期申請復課，且不得再申請轉班與退費。</p>

<p>PMI-ACP 考試相關說明</p>	<p>1. 費用說明 (1)考試費用：PMI 會員 USD\$435，非 PMI 會員 USD\$495 因 PMI 會員費為 USD139，因此學員可以自行評估是否要加入會員報名，加入會員 若在一年內完成換證，一樣可以省下換證費 USD90。 (2)費用直接於 PMI 網站進行線上信用卡刷卡，款項直接入 PMI(長宏不代收)。單據由美國 PMI 學會提供(可線上下載繳費單據)</p> <p>2. 繳納時間 第四周課程前完成 PMI-ACP 報名費繳納</p> <p>3. 其他 為了鼓勵 PMI-ACP 的精進，PMI 要求所有 PMI-ACP 每三年必須有至少 30PDU (Professional Development Units)來更新證書，以保持資格的有效性。</p>								
<p>課程補充說明</p>	<p>1. 讀書會 課程第一周長宏協助分組團隊組建，每周假日舉辦小組讀書會(時間約半天，地點由各小組共識決產出)，由教練帶領，安排學員導讀及各週學習里程碑執行，發揮團隊綜效。</p> <p>2. 教材領取 學員完成繳費後，將宅配教材至學員個人資料中所填寫的地址，以便預習</p>								
<p>專業講師陣容</p>	<table border="0" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td data-bbox="387 1061 592 1335"></td> <td data-bbox="699 1061 911 1335"></td> <td data-bbox="997 1061 1209 1335"></td> <td data-bbox="1262 1061 1474 1335"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="387 1361 639 1491">1.周龍鴻(Roger), PgMP, PMI-ACP 長宏首席講師</td> <td data-bbox="708 1361 960 1491">2.葛仲安 PMI-ACP, PMP 滿分級數(2P)講師</td> <td data-bbox="1018 1361 1174 1491">3.袁明義 PMI-ACP, PMP</td> <td data-bbox="1262 1361 1422 1491">4 羅正普 PMI-ACP, PMP</td> </tr> </table>					1.周龍鴻(Roger), PgMP, PMI-ACP 長宏首席講師	2.葛仲安 PMI-ACP, PMP 滿分級數(2P)講師	3.袁明義 PMI-ACP, PMP	4 羅正普 PMI-ACP, PMP
									
1.周龍鴻(Roger), PgMP, PMI-ACP 長宏首席講師	2.葛仲安 PMI-ACP, PMP 滿分級數(2P)講師	3.袁明義 PMI-ACP, PMP	4 羅正普 PMI-ACP, PMP						
<p>聯絡資訊</p>	<p>長宏 Agile PM: 郭子瑄 e-mail: pmabc.zona@gmail.com TEL: 07-5888800#103 東海大學推廣部: 吳美娥 e-mail: carol@thu.edu.tw TEL: 04-23591239#653</p>								
<p>相關資訊</p>	<p>http://www.pm-abc.com.tw/AboutAgile.asp</p>								
<p>影片資訊</p>	<p>Youtube→ 長宏 TV</p>								

